



# Company profile

2024



# Indice

Premessa

## Innovation together

NEXT INNOVATION: IL MODELLO PER FARE INNOVAZIONE INSIEME  
RIGENERAZIONE DEI TERRITORI  
INNOVAZIONE PER L'INDUSTRIA  
INCUBAZIONE E ACCELERAZIONE DI STARTUP  
FORMAZIONE

Il sistema dell'innovazione sul territorio nazionale

La leva dell'innovazione per rigenerare i territori

Perché C.NEXT

Quando / Chi / Cosa



# Premessa





# Premessa

---

L'INNESTO DI INNOVAZIONE, CHE RIGUARDI IL PROCESSO, IL PRODOTTO, IL SERVIZIO O IL MODELLO DI BUSINESS, COSTITUISCE UNO DEI PRINCIPALI FATTORI DI SUCCESSO E DI COMPETITIVITÀ PER LE IMPRESE E, DI RIFLESSO, UN FORTE CATALIZZATORE PER LA RIGENERAZIONE DI INTERI TERRITORI.





È POSSIBILE QUINDI STIMOLARE L'ECONOMIA DEI TERRITORI ATTRAVERSO L'INNESTO DI INNOVAZIONE VERSO IMPRESE ED ENTI, CON IL COINVOLGIMENTO DELLE UNIVERSITÀ E DEI CENTRI DI RICERCA, AFFIANCANDO CONTENUTI DI VALORE AD INTERVENTI IMMOBILIARI E INNESCANDO IN QUESTO MODO PROCESSI DI RIGENERAZIONE A PIÙ DIMENSIONI:

DIMENSIONE  
**INDUSTRIALE**

DIMENSIONE  
**SOCIALE**

DIMENSIONE  
**CULTURALE**

DIMENSIONE  
**FORMATIVA**





## Progetto

C.NEXT SPA, SOCIETÀ BENEFIT E STARTUP INNOVATIVA, CAPOGRUPPO DI UN SISTEMA DI POLI D'INNOVAZIONE DISTRIBUITO SUL TERRITORIO NAZIONALE, SI RIVOLGE A:

- TERRITORI, PER LO SVILUPPO DI NUOVI POLI
- IMPRESE, PER SUPPORTARLE NELLO SVILUPPO DI SOLUZIONI INNOVATIVE PER I LORO PROGETTI INDUSTRIALI, OPPURE PER COINVOLGERLE NEL SISTEMA COME FORNITORI DI INNOVAZIONE



MISSION

Innovation  
together





# Innovation together

NEXT INNOVATION®: IL MODELLO PER FARE INNOVAZIONE INSIEME

IL PILASTRO CHE SUPPORTA LO SVILUPPO DI C.NEXT È LA NEXT INNOVATION®, MODELLO DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DA IMPRESA A IMPRESA CHE DAL 2016 METTE A SISTEMA LE COMPETENZE DELLE ORGANIZZAZIONI ADERENTI AL NETWORK (STARTUP, PMI, BIG COMPANIES), RENDENDOLE DISPONIBILI ALLE AZIENDE CHE NECESSITANO DI INNOVARE PROCESSI, PRODOTTI E SERVIZI, ATTRAVERSO LA COSTRUZIONE DI TEAM DI LAVORO “SU MISURA”.

Coinvolgendo i diversi attori dell'innovazione in un comune impianto di regole, la NExT Innovation si configura come un vero patto di sistema.



IN ITALIA, NUMEROSI SITI EX INDUSTRIALI E QUARTIERI PRODUTTIVI SONO OGGI ABBANDONATI. IL MODELLO C.NEXT PROMUOVE IL RECUPERO DI QUESTE AREE, ATTIRANDO IMPRESE INNOVATIVE E CREANDO COMMUNITY CAPACI DI GENERARE UN CIRCOLO VIRTUOSO CHE RIVITALIZZA IL TERRITORIO E LA COLLETTIVITÀ.





LA NEXT INNOVATION CONSENTE DI VALORIZZARE CONOSCENZE E COMPETENZE PRESENTI NEI POLI TERRITORIALI DEL SISTEMA C.NEXT, FAVORENDO LA LORO CRESCITA, QUELLA DELLE IMPRESE, DEI SETTORI E DEI TERRITORI, INNESCANDO PROCESSI DI RIGENERAZIONE URBANA, ECONOMICA E SOCIALE.

L'efficacia dei poli territoriali deriva da una attenta analisi delle caratteristiche specifiche di ciascun luogo e dal coinvolgimento di tutti gli attori economici: imprese, istituzioni, università, mondo dei capitali, valorizzati dal “meta organizzatore” C.NEXT.



Nel luglio 2020, EY ha redatto una perizia formale che valuta la NExT Innovation<sup>®</sup> almeno 1.2mln di euro se tenuta all'interno di ComoNExT e un suo multiplo se «esportata» verso altri territori in forma organizzata.





# Innovation together

## RIGENERAZIONE DEI TERRITORI

L'INSEDIAMENTO DI UN POLO TERRITORIALI IN 5 STEP

### 1. ASSESSMENT

Analisi delle volontà, dei luoghi, delle infrastrutture, del contesto socio-economico e dei settori di attività di riferimento.  
Formulazione dello studio di fattibilità del progetto

### 2. OBIETTIVI

Confronto con la proprietà, definizione e condivisione dell'identità del luogo, del piano di sviluppo e del budget in base agli esiti del documento di assessment

### 3. SPAZI E INFRASTRUTTURE

Collaborazione con la proprietà per la progettazione e l'allestimento degli spazi e per le infrastrutture di base

### 4. IMPLEMENTAZIONE

Attività propedeutiche all'avvio del piano di sviluppo come definito in base agli esiti delle fasi precedenti: una sorta di proof of concept

### 5. CONDUZIONE

Attività correnti a partire dall'apertura o dall'avvio del nuovo corso





LE COMPONENTI PRINCIPALI DELLA REPLICA DEL MODELLO

NExT Innovation<sup>®</sup>

IL MODELLO DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO;  
IL PATTO DI SISTEMA

Manufacturing Academy

LA FORMAZIONE SUI TEMI  
DELL'INNOVAZIONE IN COLLABORAZIONE  
CON SCUOLE, ATENEI ED ENTI LOCALI

Incubatore di startup

CON L'OBIETTIVO DI OTTENERE LA QUALIFICA  
MINISTERIALE DI INCUBATORE CERTIFICATO

Progettazione finanziata

PER SUPPORTARE I TERRITORI NELLA  
FASE DI REALIZZAZIONE DEL LORO  
POLO TERRITORIALE

Laboratori di tecnologie abilitanti

TRA QUESTI: NEXT MARKETING LAB  
E FABBRICA DIFFUSA<sup>®</sup> CON  
I DIMOSTRATORI DI TECNOLOGIE 4.0

MISSION

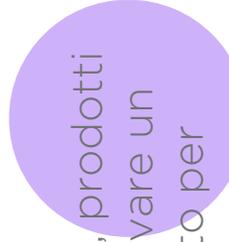


## 1. CONDIVISIONE DELLO SCENARIO



Analisi dei cambiamenti in atto nel settore di interesse e focus sulle reazioni delle imprese: come si stanno muovendo i miei concorrenti? A quali soluzioni stanno lavorando?

## 2. ASSESSMENT E PROPOSTA



Analisi approfondita dell'impresa, processi, prodotti e obiettivi, da cui derivare un assessment dettagliato per sviluppare un percorso d'innovazione efficace

## 3. SVILUPPO DEL PROGETTO



Alla definizione del progetto d'innovazione può seguire il suo sviluppo concreto con il supporto di tecnici ed esperti



## I FATTORI CRITICI DI SUCCESSO

NExT Innovation®

MODELLO DI TECHNOLOGY TRANSFER CHE RENDE  
DISPONIBILE UNA GRANDE VARIETÀ DI COMPETENZE  
DIFFUSE SUL TERRITORIO NAZIONALE

Startup

ACCESSIBILITÀ AD UN SISTEMA DI INCUBATORI DI  
STARTUP PRONTE A SVILUPPARE SOLUZIONI  
TECNOLOGICHE INNOVATIVE E DISRUPTIVE

Soluzioni su misura

DEFINIZIONE DI TEAM DI LAVORO AD HOC PRONTI A  
COLLABORARE CON GLI UFFICI R&D DELLE IMPRESE E  
COORDINATI DA C.NEXT, INTERLOCUTORE UNICO

Teoria e pratica

DEFINIZIONE DI PROGETTI D'INNOVAZIONE  
E LORO REALIZZAZIONE

Progettazione finanziata

PER SUPPORTARE LE IMPRESE NELLA  
FASE DI REALIZZAZIONE DEI LORO  
PROGETTI D'INNOVAZIONE





# Innovation together

INCUBAZIONE E ACCELERAZIONE DI STARTUP

LE ATTIVITÀ DI INCUBAZIONE E ACCELERAZIONE DI STARTUP SONO SVILUPPATE ATTRAVERSO UN MODELLO ORIGINALE CHE COMPRENDE LE FASI DI ORIENTAMENTO ALL'IMPRESA E DI PRE-INCUBAZIONE E CHE SI ARTICOLA IN MOLTEPLICI INIZIATIVE COLLATERALI.

Ad ogni idea/startup viene assegnato un tutor che ne presidia la pianificazione, lo svolgimento e il monitoraggio delle attività. A chiusura del percorso, un puntuale sistema di valutazione consente alla startup di proporsi al mercato con un profilo chiaro e affidabile.





# Innovation together

## FORMAZIONE

MANUFACTURING ACADEMY È UN AMBIENTE INNOVATIVO DI APPRENDIMENTO DEDICATO ALLA FORMAZIONE TECNICO-SCIENTIFICA DOVE LA CULTURA INDUSTRIALE, LE SOFT SKILL, LA TECNOLOGIA E LA ROBOTICA TROVANO IL LORO PUNTO DI SINTESI. IL PROGETTO È NATO DALLA COLLABORAZIONE TRA COMAU, COMONEXT, ENAIP NET E UMANA CON L'OBIETTIVO DI COLMARE IL GAP TRA LA RICHIESTA DA PARTE DELLE IMPRESE DI COMPETENZE 4.0 E LA LORO DISPONIBILITÀ SUL MERCATO.

Attraverso la partecipazione a ITS e la collaborazione con altri enti di formazione, C.NEXT afferma la propria volontà di supportare in modo concreto la massima diffusione della cultura dell'innovazione.

NEXT MARKETING LAB È IL LUOGO DOVE IL MARKETING DIVENTA UN'ESPERIENZA CONCRETA, DOVE SPERIMENTARE TECNOLOGIE EVOLUTE, HARDWARE E SOFTWARE, COGLIERNE IL POTENZIALE E IMMAGINARE LA LORO APPLICAZIONE NELLA PROPRIA ORGANIZZAZIONE, GRAZIE ALLA GUIDA DI ESPERTI.

È una cabina di regia per le imprese che vogliono creare strategie data driven, affrontare il mercato con contenuti e linguaggi efficaci, ottenere risultati commerciali nei contesti più articolati, con risultati concreti e misurabili. Presso il laboratorio è inoltre possibile svolgere attività di formazione e di approfondimento.

VISION

Il sistema  
dell'innovazione  
sul territorio  
nazionale



# Il sistema dell'innovazione sul territorio nazionale



VALORI

La leva  
dell'innovazione  
per rigenerare  
i territori





La leva dell'innovazione per rigenerare i territori

Innovazione Startup innovativa Supporter  
**Società benefit** Armonizzatore  
Community Valorizzatore Collettività Territori  
Sostenibilità **Rigenerazione**  
Coordinamento Sistema nazionale  
Referente unico **Capitale aperto**  
Imprese Stakeholder



VALUE PROPOSITION

Perché C.NEXT





# Perché C.NEXT



È ATTIVO SUL TERRITORIO  
NAZIONALE CON  
UN SISTEMA DI POLI  
INTERCONNESSI



È UN RIFERIMENTO UNICO  
CHE PERMETTE  
DI VALORIZZARE  
IL POTENZIALE  
DI IMPRESE E TERRITORI



SVOLGE IL RUOLO  
DI CONNETTORE,  
FACILITATORE  
E ARMONIZZATORE  
DI COMPETENZE





# Quando



2007

LA CAMERA DI COMMERCIO DI COMO VUOLE PROMUOVERE L'INNOVAZIONE A SOSTEGNO DELL'ECONOMIA LOCALE. UN ANTICO COTONIFICIO ABBANDONATO È IL LUOGO IDEALE PER SVILUPPARE QUESTO PROGETTO.

**NASCE ComoNExT**

2010

LA PRIMA AREA RISTRUTTURATA CONSENTE L'INSEDIAMENTO DELLE **PRIME AZIENDE INNOVATIVE**. NEI CINQUE ANNI SUCCESSIVI VERRANNO RECUPERATI TUTTI GLI SPAZI FINO AD ACCOGLIERE CIRCA 130 AZIENDE

2016

UN NUOVO MODELLO DI INNOVATION TRANSFER VIENE DEFINITO PER VALORIZZARE AL MEGLIO IL PATRIMONIO DI COMPETENZE RACCOLTO NEL POLO ComoNExT.  
**NASCE LA NExT INNOVATION**

2021

IL MODELLO DELLA NExT INNOVATION DIVENTA LA BASE PER SVILUPPARE UN SISTEMA NAZIONALE DELL'INNOVAZIONE:

**NASCE C.NEXT SPA, SOCIETÀ BENEFIT, STARTUP INNOVATIVA**





 2023

DOPO LA  
PRODUZIONE DI UN  
ASSESSMENT E LO  
SVILUPPO DI UNA  
RETE LOCALE,  
APRE **C.NEXT IVREA  
SRL SOCIETÀ  
BENEFIT**, PRIMO  
POLO DEL SISTEMA  
C.NEXT, CON SEDE  
PRESSO LE STORICHE  
OFFICINE OLIVETTI  
(PATRIMONIO  
UNESCO)

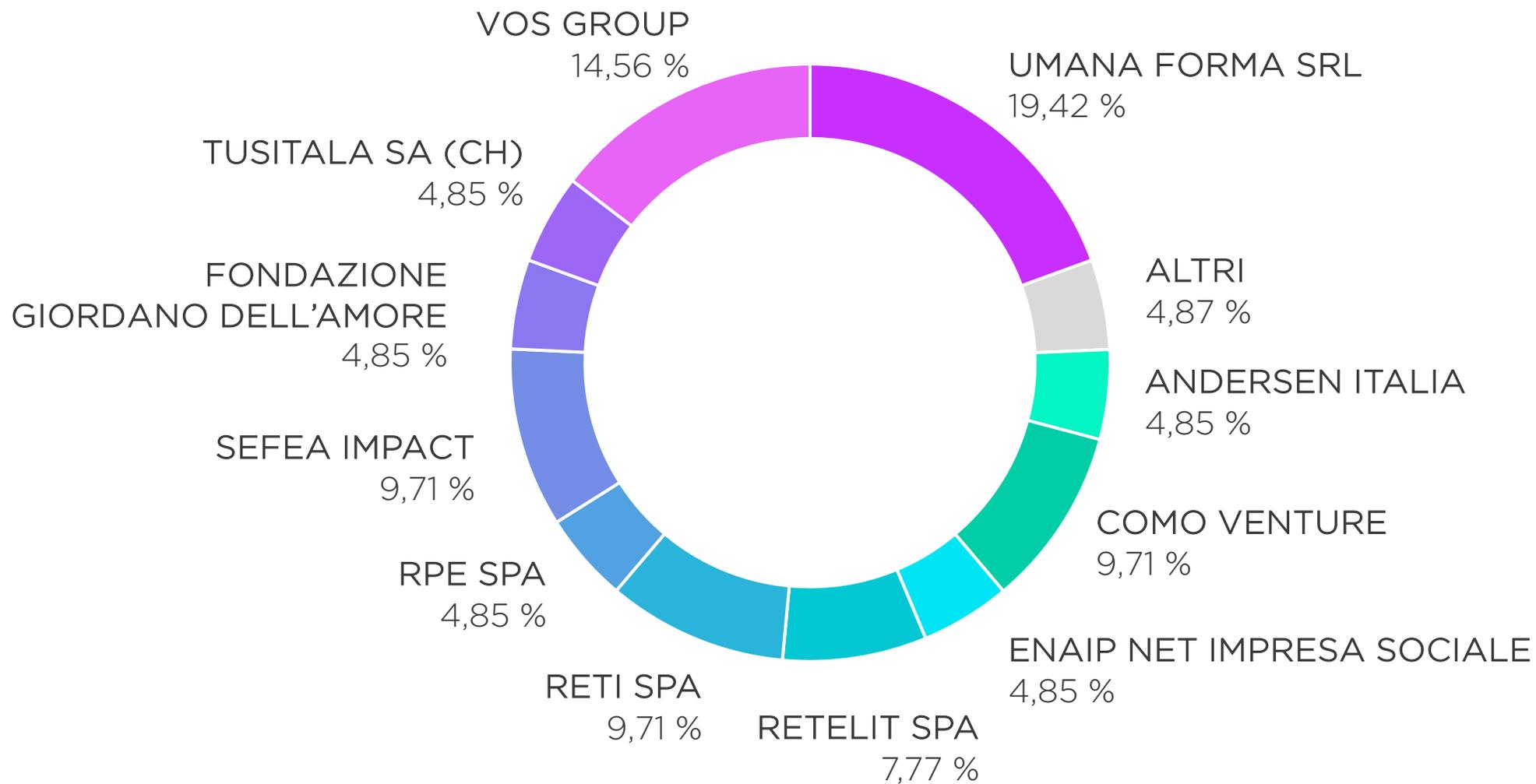
 2024

COME PER IVREA, A  
SEGUITO DI  
ASSESSMENT E  
SVILUPPO DI UNA  
RETE LOCALE,  
NASCE **C.NEXT  
PICENO SRL SOCIETÀ  
BENEFIT** CON SEDE  
PRESSO LA EX SGL  
CARBON AD ASCOLI  
PICENO

 OGGI

CRESCE IL NUMERO  
DI RELAZIONI CON  
TERRITORI INTERESSATI  
AD APPROFONDIRE IL  
PROGETTO C.NEXT.  
MOLTE DI QUESTE  
RELAZIONI SI  
TRADUCONO IN  
**ASSESSMENT**, PRIMA  
FASE DELLO SVILUPPO  
DI UN POLO  
TERRITORIALE







## MAURIZIO TRAGLIO

PRESIDENTE DI C.NEXT SPA, HA ALLE SPALLE UNA LUNGA STORIA IN AMBITO MANAGERIALE INIZIATA NEL 1982 COME AMMINISTRATORE DELEGATO PRESSO SOCIETÀ DI PRODUZIONE E DISTRIBUZIONE DELLE BEVANDE A MARCHIO THE COCA-COLA COMPANY. DAL 1995 INIZIA AD OPERARE NEI SISTEMI DI DISTRIBUZIONE AUTOMATICA DI BEVANDE, ALTRI ALIMENTI E ACCESSORI, ASSUMENDO DAL 1998 LA GUIDA DELLA CANTEL REFRESH SPA, POI CONFLUITA NELLA IVS GROUP SPA, TERZO GRUPPO EUROPEO NELL'ATTIVITÀ DI VENDING, DELLA CUI CAPOGRUPPO È MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE. NEI PRIMI ANNI 2000 ACQUISISCE IL CAPITALE DELL'AZIENDA ORAFA VHERNIER DI VALENZA (AL) CHE IN POCO TEMPO DIVENTA UN BRAND ICONICO APRENDO STORES IN ITALIA E NEL MONDO. DAL 2009 AL 2015 HA PARTECIPATO AL PROGETTO DI TURN AROUND DI ALITALIA - COMPAGNIA AEREA ITALIANA SPA SEDENDO NEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE. DAL 2010 È ANCHE PRESIDENTE DI COMO VENTURE, HOLDING DI PARTECIPAZIONI NEL COMPARTO DEL VENTURE CAPITAL E SOCIO FONDATORE DI C.NEXT.



## STEFANO SOLIANO

AMMINISTRATORE DELEGATO DI C.NEXT SPA, DA SEMPRE ATTIVO NEL CAMPO DELL'INNOVAZIONE E DELLO SVILUPPO TECNOLOGICO NEL SETTORE ICT, STEFANO SOLIANO HA MATURATO UNA SIGNIFICATIVA ESPERIENZA NEL SETTORE DELLA MOBILITÀ SOSTENIBILE E DELLE TECNOLOGIE CONNESSE IN QUALITÀ DI SALES & MARKETING MANAGER DELLA MILANESE DRIVE2GO. ALL'INIZIO DELLA SUA CARRIERA È STATO DIRETTORE DI UN CONSORZIO NAZIONALE DI SOFTWARE HOUSE (CONSORZIO SOFTWARE) E IN SEGUITO RESPONSABILE MARKETING DI DATANORD MULTIMEDIA, LA PRIMA WEB AGENCY ITALIANA. VANTA ESPERIENZE MANAGERIALI E IMPRENDITORIALI IN PROXIMA NET, OMICRON CONSULTING E TELEPARKING. TRA IL 2016 E IL 2024 È STATO DIRETTORE GENERALE DI COMONEXT - INNOVATION HUB. DAL 2021 È ANCHE VICEPRESIDENTE DI INNOVUP, L'ASSOCIAZIONE CHE RAPPRESENTA L'ECOSISTEMA ITALIANO DELL'INNOVAZIONE.



# Cosa

## IL SISTEMA OGGI



### SOCIETÀ CAPOGRUPPO

**TARGET:** Big Corp | Territori  
**SOCI:** Umana Forma Srl | Como Venture Srl | Retelit Spa | Sefea Impact Sgr Spa | Retelit Spa | Andersen Italia | Enaip NET Impresa Sociale | Fondazione Giordano Dell'Amore | RPE Srl | Tusitala S.A.



### INNOVATION HUB PARTNER

**TERRITORIO:** Como-Lecco-Varese  
**TARGET:** PMI  
**SOCI:** Camera di Commercio di Como-Lecco | Intesa Sanpaolo | Crédit Agricole | Comune di Lomazzo | Cassa Rurale ed Artigiana di Cantù BCC | Confindustria Como | BCC Brianza e Laghi | Confindustria Varese | LIUC - Università Cattaneo | BCC di Lezzeno | Banco Desio | ANCE Como | Confartigianato Como | CNA Como | Confcommercio Como | Confcooperative Insubria



### INNOVATION HUB DI SISTEMA

**TERRITORIO:** Torino  
**TARGET:** PMI  
**SOCI:** C.NEXT Spa Società Benefit | Icona Srl (altri soggetti del territorio in ingresso)



### INNOVATION HUB DI SISTEMA

**TERRITORIO:** Piceno  
**TARGET:** PMI  
**SOCI:** C.NEXT Spa Società Benefit | Confindustria Ascoli Piceno | Fondazione Sviluppo ETS | Ance Ascoli Piceno | Fondazione Ottavio Sgariglia dal Monte | Confindustria Servizi Srl | CNA Ascoli (altri soggetti del territorio in ingresso)



### INNOVATION HUB IN ATTIVAZIONE

**TERRITORI:** Pescara | Novara | Nord-Milano  
**TARGET:** PMI  
**SOCI:** C.NEXT Spa Società Benefit | Associazioni di categoria | Istituti di credito del territorio | Fondazioni | Enti di ricerca e università

### PROSPECT

**TERRITORI:** Vicenza | Salerno  
**TARGET:** PMI  
**SOCI:** C.NEXT Spa Società Benefit | Associazioni di categoria | Istituti di credito del territorio | Fondazioni | Enti di ricerca e università





[info@cnexthub.com](mailto:info@cnexthub.com)  
[www.cnexthub.com](http://www.cnexthub.com)